

ESCUELA DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y NEGOCIOS

CERTIFICACIÓN LATINOAMERICANA

EN FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN

1º EDICIÓN 2025



LA PRESENTE CERTIFICACIÓN LATINOAMERICANA NACE ANTE LA NECESIDAD DE BRINDAR FORMACIÓN EN TEORÍAS, DISEÑO, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN CON IMPACTO INTERNACIONAL, DONDE LA ARTICULACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO, EL SECTOR PRIVADO Y EL ACADÉMICO SON LA COLUMNA VERTEBRAL, FRENTE A LA REALIDAD DE LA SOCIEDAD DONDE ESTOS TRES SECTORES CONFLUYEN.

¿POR QUÉ ESTUDIAR ESTA CERTIFICACIÓN LATINOAMERICANA?

Surgen a nivel mundial *Hubs de Innovación* como nuevas propuestas de gestión estratégicas que, a través de las capacidades territoriales existentes, buscan generar una sinergia de vinculación y articulación mediante ecosistemas locales de acuerdos y acción que impulsen el desarrollo internacional de las actividades innovadoras y procesos de transformación económica. Estos Hubs son una apuesta para lograr ser más competitivos con base en la transformación productiva tanto en investigación, en el desarrollo tecnológico y en emprendimientos de base tecnológica que promuevan políticas públicas de inclusión social, innovación productiva, capacidad técnica y formación profesional, desarrollo sustentable, diversidad cultural e identidad local¹. Así conceptos como innovación, desarrollo tecnológico, vinculación y transferencia tecnológica, emprendedorismo, EBT, startup, spin off, gestión de proyectos, project manager, internacionalización, son algunos de los ejes que se desarrollarán a lo largo del cursado según el estándar del Project Management Institute- PMI².

Se promueve la reflexión desde diversas perspectivas y el análisis de casos prácticos para formar instancias de enseñanza, aprendizaje, colaboración, debate y actualización de conocimientos. Se pretende que las clases sean dinámicas y que los participantes acerquen al equipo formador sus experiencias, dudas e inquietudes. Las metodologías de formación que utilizaremos en esta Certificación estimulan la creatividad y la innovación, ya que no solo dan

¹ Ochoa R, 2022

² El Project Management Institute es una organización sin fines de lucro que busca asociar empresas e instituciones relacionadas con la gestión de proyectos. Desde principios de 2011, es la más grande del mundo en su índole al estar integrada por cerca de 500.000 miembros en casi 100 países.

viabilidad a la concreción de ideas, sino también permite compartir el proceso creativo, sus productos y los aprendizajes que genera.

Por lo expuesto, se propone la división de los contenidos en cuatro capítulos de tres módulos cada uno:

Capítulo 1- Financiamiento Internacional para proyectos y formación profesional

Capítulo 2- Dirección y gestión estratégica en vinculación y articulación territorial

Capítulo 3- Desarrollo de proyectos innovadores

Capítulo 4- Saberes complementarios. Curva de aprendizaje y cierre

CAPACIDADES ADQUIRIDAS LUEGO DE COMPLETAR LA CERTIFICACIÓN

- Identificación de oportunidades de financiamiento internacional
- Capacidad de dirigir proyectos de alto impacto internacional
- Conocimiento para formular proyectos competitivos, escalables y replicables en diferentes territorios.
- Habilidades para gestión general de proyectos.

¿A QUIÉNES ESTÁ ORIENTADO EL PROGRAMA?

La **CERTIFICACIÓN LATINOAMERICANA EN GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL PARA DIRECCIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA**

está dirigida a personas que estén relacionadas con el sector empresario y corporativo o que, por el contrario, trabajen en dependencias gubernamentales nacionales, provinciales o municipales, que tengan interés en conocer opciones de financiamiento internacional y como desarrollar proyectos competitivos a escala mundial. Esta Certificación es *interdisciplinaria*, porque justamente está dirigida a estudiantes, técnicos y profesionales de diversas especialidades que quieran orientarse a desempeñar funciones en campos de desarrollo del impacto tecnológico y la innovación. Su plantel docente también es multidisciplinario, haciendo de la Certificación una excelente opción para personas de cualquier disciplina que estén interesados en estos temas y que deseen complementar su formación con estos conocimientos, obtener una excelente capacitación en la materia y actualizar conceptos.

¿QUIÉNES PUEDEN PARTICIPAR?

Requisitos

Para tomar el siguiente curso no es necesario poseer conocimientos previos sobre la temática a abordar por lo que está abierto al público en general interesado en la materia.

CONTENIDOS

CAPÍTULO 1: FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL PARA PROYECTOS Y FORMACIÓN PROFESIONAL

Módulo 1: Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica

- Aspectos de la vigilancia tecnológica e inteligencia estratégica
- Bases de datos gratuitas
- Metodologías de vigilancia
- La relación entre la inteligencia estratégica y la propiedad intelectual de un desarrollo

Módulo 2: Financiamientos para proyectos internacionales innovadores

Financiamiento de CTI: públicos y privados

- Metodologías Internacionales para financiar proyectos (UE, BIRF, BID, etc)
- Plataformas abiertas de financiamiento para emprendedores
- Fondos internacionales para formación profesional

Módulo 3: Tipos de proyectos financiables a nivel internacional.

- Financiamiento de CTI: públicos y privados
- Metodologías Internacionales para financiar proyectos (UE, BIRF, BID, etc)
- Plataformas abiertas de financiamiento para emprendedores
- Fondos internacionales para formación profesional

CAPÍTULO 2: Dirección y gestión estratégica en vinculación y articulación territorial

Módulo 4: Planificación Estratégica

- Entorno. misión, visión, valores.
- Metas y objetivos, análisis interno, estrategias.
- Implementación, monitoreo.
- Gestión del tiempo.

Módulo 5: Proceso de desarrollo emprendedor.

- Qué es un emprendimiento dinámico.
- Qué es una EBT: características
- Qué es una Startup: características
- Qué es una Spin Off: características

Módulo 6: Gestión de los Recursos

- Gestión del equipo del proyecto vs. gestión de los recursos físicos y económicos del proyecto.
- Procesos de la gestión y monitoreo de los recursos.
- Desarrollar el equipo.
- Dirigir el equipo.

CAPÍTULO 3: Desarrollo de Proyectos Innovadores

Módulo 7: Aspectos metodológicos generales

- Qué es un proyecto. Formulación de proyectos. Conceptos generales.
- Diferencia entre proyecto, programa y portfolio.
- Quién dirige el proyecto: diferencia entre director técnico y project manager.
- Palabras clave. Resumen. Brief. Resultados esperados.

Módulo 8: Aspectos Económicos y Financieros

- Planificación del costo del proyecto. Costos fijos y variables.
- Presupuesto: línea base del costo y documentación de respaldo.
- Punto de equilibrio. Flujo de fondos.
- Plan de inversión.

Módulo 9: Ejecución, Monitoreo y resultados alcanzados

- Avances del proyecto: Herramientas de gestión del proyecto (MS Project, Trello, Primavera, etc.). Tareas, recursos, entregables.
- Gestión de las comunicaciones. Gestión del cambio: modificaciones en el proyecto.
- Seguimiento del proyecto: triple restricción.
- Lecciones aprendidas y reconocimiento de logros.

CAPÍTULO 4: Saberes complementarios.

Módulo 10: Gestión de los riesgos de un proyecto.

- Qué son los riesgos de un proyecto: definición y clasificación.
- Análisis de riesgos.
- Análisis y mitigación de riesgos de la transferencia del desarrollo tecnológico.
- Herramientas de evaluación de impacto.

Módulo 11: Nociones Básicas de Propiedad Intelectual

- Aspectos generales de la propiedad intelectual.
- Diferentes instrumentos de protección de derechos de propiedad Intelectual.
- Análisis legal y convenios.
- Gestión de los stakeholders del proyecto.

Módulo 12: Curva de aprendizaje y cierre

- Lluvia de ideas y curva de aprendizaje
- Encuesta de satisfacción
- Intercambios finales

MATERIAL PROPORCIONADO

- Bibliografía por módulo
- Presentación de cada módulo en formato Power Point
- Presentación de cada módulo en formato video
- Foro de intercambios y actividades

DIRECCION – CUERPO DOCENTE – EXPOSITORES

Cra. Romina R. OCHOA, Dirección Ejecutiva Contadora Pública Nacional (UBA). Posgrado en Coaching Organización y emocional (UBA). Experiencia docente (UBA). Formación en Auditoría Externa de empresas multinacionales (Pricewaterhousecooper). Formación en Estrategias de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente (RIS 3) de la Unión Europea. Formación en Innovación y especialización regional en América Latina, España y Portugal. Referente del Grupo de Trabajo de la “Plataforma EU-CELAC INNOV-AL, promoción de políticas de innovación descentralizadas en países de la CELAC (Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños)”. Amplia experiencia en Normativa específica, Reglamentos Operativos y Manuales de Procedimiento establecidos por Organismos Multilaterales de Créditos, como ser, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Internacional para la Reconstrucción y Fomento (BIRF), etc. Consultora en financiamiento público y privado del sistema Científico, Tecnológico y de Innovación tanto a nivel nacional como internacional. Consultora en reorganización institucional del sector público y privado. Amplia experiencia en mejoras de procesos de gestión y administración. Amplia experiencia en formación de equipos de trabajo de alto desempeño. Amplia experiencia en capacitación para la formulación, gestión y ejecución de proyectos en instituciones públicas y privadas del sistema Científico, Tecnológico y de Innovación.

Ab. Esp. Silvina B. PEDANO, Coordinación Académica Abogada Especialista en Gestión de la Innovación. PMP (Project Manager Professional certificada por PMI). Agile Coach (Certificada por Scrum Manager). Facilitadora de Equipos Ágiles (Certificada por Scrum Manager). Cultura DevOps (Certificada por Scrum Manager). Formación como Scrum Master. Formación de Posgrado en Ciencia Política (UNC). Formación de Posgrado en Propiedad Intelectual (Pontificia Universidad de Chile y Universidad de Cambridge). Experiencia docente en UNC y UNRC. Experiencia en Consultorías a instituciones públicas y privadas. Capacitadora en temas relacionados a la Gestión de Proyectos.

Lic. Leonardo PEREIRA Especialista en comunicación internacional en ciencia, tecnología e innovación. Coordinador de comunicación estratégica internacional. Divulgación de la ciencia y oportunidades de cooperación en CTI; gestión de proyectos; comunicación institucional; diplomacia científica. Realización de premios, foros y eventos internacionales en conjunto con instituciones nacionales y contrapartes internacionales. Gestión e impulso de proyectos internacionales. Negociación y Diplomacia Científica para la toma de decisiones. Organización e implementación de ciclos de comunicación y divulgación científica. Diálogo y negociación de políticas públicas con contrapartes internacionales. Proyectos y actividades de impacto socioambiental. Elaboración de informes de gestión semestrales y anuales para autoridades nacionales. Asistente de comunicación - “Eficiencia Energética en Argentina.” Consultor en comunicación con el objetivo de sensibilizar al Gobierno y la Ciudadanía sobre la importancia de promover la transformación de la matriz energética de Argentina. Responsable del desarrollo de material digital para web y redes sociales (LinkedIn y Twitter) en base al manual. Comunicación y visibilidad en las acciones exteriores financiadas por la UE. Analista de medios de comunicación / Clipping.

Cra. Esp. Marta E. PLASENCIA Contadora Pública Nacional (UNT) con posgrado en Gestión de Tecnologías Innovadoras (UNC). Formación de Posgrado en “Estrategia, Nuevos Modelos de negocio e intraemprendimiento” (Universidad de Mondragón). Diplomada en Innovación Abierta (Subsecretaría de Economía del Conocimiento - Ministerio de Desarrollo Productivo con la Universidad Tecnológica Nacional UTN). Formación en Gestión de la Propiedad Intelectual y Búsqueda de Información sobre Patentes (OMPI). Participación en Pasantías Internacionales para Graduados de la Carrera de Gerentes y Vinculadores Tecnológicos en Tecnalia Ventures-Bilbao-España. Cuenta con amplia experiencia en Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Estratégica. Experiencia docente en UNC y Universidad Católica de Córdoba. Experiencia en Consultorías a instituciones públicas y privadas.

Cra. Gisela L. LEDESMA Contadora Pública con posgrado en Gestión de Tecnologías Innovadoras. Certificación Profesional en Innovación Social. Diplomatura en Gestión de Emprendimientos. Cuenta con amplia experiencia en asesoramiento y formulación de proyectos para la aplicación de financiamientos públicos. Amplia experiencia en incubación de emprendimientos de base científica tecnológica, desde sus etapas iniciales y puesta en marcha hasta su maduración. Es docente de Emprendedorismo Tecnológico en la Universidad Nacional de Córdoba y de Desarrollo Emprendedor en la Universidad Siglo 21. Socia Fundadora de una empresa de base tecnológica dedicada al Desarrollo de sistemas de medición inalámbrica remota, alerta y telecontrol.

Dra. María Cecilia GAGGIOTTI Biotecnóloga y Dra. en Ciencias Químicas, con Maestría en Ingeniería en Calidad y posgrado en Gestión de Tecnologías Innovadoras. Posee amplia experiencia en investigación básica y aplicada en el marco de proyectos científicos tecnológicos universitarios y en consultoría en materia de gestión de calidad en empresas de la región. Dedicada a la gestión de proyectos científicos tecnológicos, formulación, aspectos técnicos y comerciales, vinculación con empresas y transferencia de resultados de investigación. Docente de la Universidad Nacional de Córdoba.

M. Luz CARVAJAL Estudiante de Edición (UBA). Cuenta con amplia experiencia en análisis, procesamiento de informes, evaluación e integración de datos provenientes de diversas fuentes y realización de reportería en el sector público y privado. Dedicada a la gestión de herramientas, plataformas digitales y administración de sitios en SharePoint. Sólidos conocimientos en difusión y comunicación en plataformas digitales institucionales. Amplia experiencia en diseño de tableros en QlikSense y Power BI para la gestión y análisis de Proyectos Internacionales de Ciencia, Tecnología e Innovación. Experiencia en organización y diseño de capacitaciones para la formulación, gestión y ejecución de proyectos en instituciones del sistema Científico, Tecnológico y de Innovación.

OTROS TEMAS DE INTERÉS

- La duración de cada encuentro sincrónico es de 2 hs. reloj. Se puede pactar un break de 5 a 10 minutos a la mitad del encuentro.
- Las clases serán realizadas vía streaming y quedaran grabadas durante la duración del programa en la plataforma virtual de la UCES
- El material entregado es para uso propio y exclusivo de los participantes de la certificación. Queda prohibida su difusión, publicación o reproducción por fuera de los canales institucionales de la ENUCES y en el marco del presente programa.
- Podrán solicitarse opciones de cursos a medida o In Company, para empresas, grupos o instituciones que lo requieran.

MODALIDAD: ONLINE, UNA VEZ POR SEMANA

DÍAS Y HORARIOS: MARTES DE 18:00 A 20:00

DURACIÓN: 12 ENCUENTROS SEMANALES DE 2 HORAS

INICIO: MARTES 22 DE ABRIL 2025

VALOR EN PESOS: \$630.700.- (MATRÍCULA \$86.200.- Y 3 CUOTAS DE \$181.500.-).

VALOR EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES: USD 640.- (MATRÍCULA USD 130.- Y 3 CUOTAS DE USD 170.-).

FORMAS DE PAGO:

- **INSCRIPCIÓN HASTA EL 31/03/25: 10% DE DESCUENTO**
- **PROMOCIÓN POR PAGO ANTICIPADO COMPLETO: 30% DE DESCUENTO.**

LOS DESCUENTOS SE APLICAN AL VALOR DE LAS CUOTAS.

DESCUENTOS NO ACUMULABLES CON OTRAS PROMOCIONES.

PROMOCIONES: CONSULTAR POR DESCUENTOS PARA EMPRESAS O INSTITUCIONES AUSPICIANTES.

Certificado: CERTIFICACIÓN LATINOAMERICANA EN GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL PARA DIRECCIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA, CON METODOLOGÍA PMI, otorgado por la Escuela de Negocios UCES



Contamos con Programa
de Crédito Fiscal de:



Informes e Inscripción

Posgrados UCES • Paraguay 1239, Piso 2 (C1057) • Buenos Aires, Argentina

Teléfono: (+54 11) 4814-9239; Lunes a viernes de 9 a 18 hs.

Whatsapp: (+54 9 11) 4030-4371

Mail: educacionejecutiva@uces.edu.ar



POSGRADOS | UCES